แบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ไตรมาสที่ ๓-๔ (รอบเดือนตุลาคม)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

วิสัยทัศน์ : ชุมชนน่าอยู่ บริหารจัดการดี วิถีวัฒนธรรม นำเศรษฐกิจ มีจิตสำนึกใส่ใจสิ่งแวดล้อม

องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา

โทรศัพท์. ๐-๕๔๔๕-๒๒๒๒ โทรสาร. ๐-๕๔๔๑-๕๘๔๐

www.chiangban.go.th

คำนำ

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ไตรมาสที่ ๓-๔ (เดือนตุลาคม) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ฉบับนี้ เป็นการติดตามและประเมินผลจากแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี” ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(๕) ผู้บริหาร

ท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี” ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะนำมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไขขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงานโครงการต่างๆ ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไหร่ ก็ตาม แต่ถ้าไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งถึงความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงจำเป็นจะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน

อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา

สารบัญ

หน้า

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร ๑

บทที่ ๑ บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญ ๓

วัตถุประสงค์ของการติดตามประเมินผล ๔

องค์ประกอบการติดตามและประเมินผล ๔

การนำแผนไปสู่การปฏิบัติการติดตามและประเมินผล ๘

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ๙

ระเบียบวิธีการ ๙

บทที่ ๒ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น ๑๐

เป้าประสงค์ ๑๐

ตัวชี้วัด ๑๐

ค่าเป้าหมาย ๑๐

กลยุทธ์ ๑๑

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๑๑

บทที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาในช่วง ๔ ปี ๑๒

แนวทางการพัฒนา ๑๒

บทที่ ๔ แบบรายงานการติดตามและประเมินแผนพัฒนา

แผนภูมิ แบบรายการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ๑๕

แบบที่ ๑ ๑๖

แบบที่ ๒ ๑๘

แบบที่ ๓/๑ ๒๔

สรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจของประชาชน ๒๕

บทที่ ๕ บทสรุป

บทสรุป ๓๑

ภาคผนวก ๓๒

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ไตรมาสที่ ๓-๔ รอบเดือนตุลาคม ขององค์การบริหารส่วน - ตำบลเชียงบาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ เป็นการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ไตรมาสที่ ๓-๔ รอบเดือนตุลาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน เป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งประกอบด้วยสาระสำคัญ ๓ บท ได้แก่

บทที่ ๑ กล่าวถึงความเป็นมาและความสำคัญ วัตถุประสงค์ ขอบเขต ระเบียบวิธีการกรอบแนวคิด และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน เนื่องจากแผนพัฒนาฯ เป็นเครื่องมือสำคัญที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะใช้เป็นตัวกำหนดทิศทางในการพัฒนา ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ นโยบายของผู้บริหารที่แถลงไว้ต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน และอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินความพึงพอใจของประชาชนในตำบลเชียงบาน ที่มีต่อ

ผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน ในภาพรวม และในประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์ ดังนี้

๑. ใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน

๒. ใช้ผลจากการประเมินเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วน-ตำบลเชียงบาน

๓. ได้รับทราบข้อมูลตลอดจนความพึงพอใจของประชาชนและของผู้ใช้บริการ เพื่อนำเสนอฝ่ายบริหารในการพิจารณา ปรับปรุง แก้ไข หรือใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่นให้เหมาะสมกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่ต่อไป

๔. เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น สร้างความเข้าใจให้กับผู้เกี่ยวข้องในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน) ภาคประชาชน อันจะนำไปสู่การพัฒนาประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วม (Participatocy Democracy) ที่ประชาชนสามารถตรวจสอบการดำเนินงานได้ อีกทั้งยังเป็นกระบวนการหนึ่งของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance)

บทที่ ๒ กล่าวถึงเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล ประกอบไปด้วย

๑. วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน

๒. เป้าประสงค์

๓. ตัวชี้วัด

๔. ค่าเป้าหมาย

๕. กลยุทธ์

๖. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

บทที่ ๓ กล่าวถึงวิธีดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ไตรมาสที่ ๓-๔ รอบเดือนตุลาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน เป็นการติดตามประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน ในภาพรวมในประเด็นแต่ละยุทธศาสตร์ ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ ตามแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยใช้แบบประเมิน ดังนี้

แบบที่ ๑ : เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

แบบที่ ๒ : เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนา ๔ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – กันยายน ๒๕๖๑ หรือไตรมาสที่ ๑-๔

แบบที่ ๓/๑ : เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง คือ ไตรมาสที่ ๑-๔

บทที่ ๑

บทนำ

<u>ความเป็นมาและความสำคัญ</u>

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอิสระในการจัดบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดความคุ้มค่า บริการประชาชนอย่างทั่วถึง รวมทั้งกำหนดระบบตรวจสอบและประเมินผลในรูปแบบคณะกรรมการ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการ

จัดระเบียบชุมชน/สังคม ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน ด้านการส่งเสริม การลงทุน พาณิชย-กรรม ด้านการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น การปกครองท้องถิ่นจึงถือเป็นรากฐานของการปกครอง ระบบประชาธิปไตย เป็นสถาบันที่ทำหน้าที่ในการฝึกฝน ให้การศึกษาเกี่ยวกับการเมืองแก่ประชาชน โดยให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง เกิดจิตสำนึกและเห็นความสำคัญ คุ้นเคยกับการใช้สิทธิทางการเมือง หน้าที่พลเมืองอันจะนำไปสู่ความศรัทธาและความเลื่อมใสในระบอบประชาธิปไตยประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี” ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือน ธ.ค.ของทุกปี”

ดังนั้น เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน จึงได้จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ไตรมาสที่ ๓-๔ รอบเดือนตุลาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ อบต.เชียงบาน โดยได้นำรูปแบบการติดตามและประเมินผลของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น มาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน สำหรับใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วน-ตำบลเชียงบาน

และตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๘ และ ข้อ ๒๙ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน ได้มีคำสั่งองค์การ-บริหารส่วนตำบลเชียงบาน ที่ ๐๖๖/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อบต.เชียงบาน โดยให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้ เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

<u>วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล</u>

๑. เพื่อให้การติดตามและประเมินผลพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้

๒. เพื่อให้รู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน สามารถแก้ไขปัญหาได้ตรงกับความต้องการ และเกิดประโยชน์ต่อประชาชนมากที่สุด

๓. เพื่อให้ข้อชี้แนะแก่ผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาปีต่อไป ซึ่งข้อมูลที่ได้สามารถนำมาปรับปรุงแก้ไข ขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการดำเนินโครงการได้

<u>องค์ประกอบการติดตามและประเมินผล</u>

ในการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล โดยนำเสนอ ดังนี้

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

๑.๑. กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑

๑.๒. กำหนดกรอบเวลา (Time&Time Fram) ความสอดคล้อง (Relevance) ความเพียงพอ (Adequacy) ความก้าวหน้า (Progress) ประสิทธิภาพ (Efficiency) ประสิทธิผล (Effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นต้น

๑.๓. กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ทั้งในระดับหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย

เพราะว่าหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล/องค์กร/หน่วยงานต่างๆ ล้วนมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสิ่งแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมืองกฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (Integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพภายในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสการพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (Value-Chain Analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (Scannig Functional Resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ซึ่งจะต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญอย่างน้อย ๒ ประการ ดังนี้

๒.๑. ระเบียบ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินยุทธศาสตร์การพัฒนา ควรมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล อันได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ในท้องถิ่นนั้นๆ

(๒) เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ หรือสิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผล

(๓) กรรมวิธี อันได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น เอกสารการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น ถนน แม่น้ำ ลำคลอง ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างต่างๆ กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ ทรัพย์สินต่างๆมีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นเช่นไร เป็นต้น

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล จะต้องบรรยายวิธีการโดยรวม บอกว่าเป็นการติดตามและประเมินผลที่ไหน กลุ่มประชากรเป็นใคร ใช้เครื่องมืออะไร บอกถึงขั้นตอน การวิเคราะห์ข้อมูล การสรุปผล ผลของการติดตามและประเมินผลให้ภาพรวมโดยบอกว่าได้อะไร เป็นอย่างไร ปัญหาของยุทธศาสตร์ คืออะไร ตั้งข้อสังเกตอย่างไร

๒.๒. วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล เป็นการวางโครงสร้างเฉพาะ (Structure) ของการวางแผนพัฒนาหนึ่งๆ และแนวทางการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน (plan) เพื่อให้สามารถตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อ

- มุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น
- อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้นได้

การออกแบบการติดตามและประเมินผลแผน เป็นเสมือนการที่สถาปนิกวางผังหรือรูปแบบของบ้านโดยรวมก่อนที่จะดำเนินการในรายละเอียดอื่นๆ ต่อไป ดังนั้น การออกแบบการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์จึงต้องมาก่อนการวางแผนปฏิบัติงาน (work plan) ก่อนการลงพื้นที่จริง การออกแบบการติดตามและ

ประเมินผลยุทธศาสตร์จึงเป็นการกำหนดกรอบโดยรวมของงานติดตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมต่างๆด้วย โดยต้องกำหนดประเด็นปัญหา การวางกรอบของผลกระทบ ตัวแปร การเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการสรุปผล

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ การเก็บข้อมูลจึงเป็นส่วนหนึ่งของการแสวงหาข้อเท็จจริงเพื่อให้ได้ความจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนการใช้สถิติเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเพื่อสรุปประเด็นปัญหา แนวทางต่างๆ ที่เกิดขึ้น การเก็บรวบรวมข้อมูลถือได้ว่าเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการค้นคว้าหาคำตอบ เนื่องจากถ้าได้ข้อมูลที่ไม่น่าเชื่อถือหรือเป็นข้อมูลที่ไม่มีคุณภาพย่อมส่งผลกระทบต่อการ

แปลความหมายและการสรุปผล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่มีผู้จัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่/บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือใช้ในการติดตามและประเมินผล

กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การทดสอบและการวัด การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจ และเอกสาร

๑. การทดสอบและการวัด (Tests&Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อ

ดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

๒. การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการ

ยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆกับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์โดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ ๒ วิธี คือ

๑. การสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการ

สนทนาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดีสร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

๒. การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลหลักบาง

คนในหมู่บ้าน/ชุมชน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่นๆมีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

๑. การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่า

กำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น ต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือการเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆกัน เช่น ตาดู หูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้านสามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ในเชิงคุณภาพสามารถแบ่งได้เป็น ๒ ประเภท

๑. การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการ

ติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่นคือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด
- มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพโครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม

หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

๓.๔. การสำรวจ (Surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจ

๓.๕. เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา พันธกิจ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ผลของการดำเนินการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วย

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมิน และ

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เมื่อได้ดำเนินการตามหลักการสำคัญ ๓ ประการแล้ว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินผล ดังนี้

๑. ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นข้อมูลที่เกิดจากคำถาม เช่น ใครเข้าร่วมหรือมีส่วนร่วมในการวางแผนการจัดทำยุทธศาสตร์ ผู้เข้าร่วมมีกี่คน กี่กลุ่ม มีที่มาอย่างไร ผลลัพธ์ในเชิงปริมาณที่ได้เป็นแบบตัวเลข สถิติต่างๆ ข้อมูลเชิงปริมาณ จึงเป็นข้อมูลที่แสดงจำนวน เช่น จำนวนคนร่วมกิจกรรมแยกตามเพศ จำนวนกิจกรรมที่ถูกระบุว่าเป็นกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสามัคคี เป็นต้น

๒. ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมคุณภาพของเรื่องนั้นๆ เช่น หมู่บ้าน/ชุมชนนี้มีความเจริญมีความเป็นเมืองหรือชนบทมากน้อยเพียงใดจากการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนานี้ หมู่บ้าน/ชุมชนมีปัญหาอะไรบ้าง ผลของการพัฒนาตามยุทธศาสตร์แต่ละด้านหมู่บ้าน/ชุมชน เป็นอย่างไร ผลของคนเป็นอย่างไรข้อมูลเชิง

คุณภาพ เป็นข้อมูลที่อธิบายปรากฏการณ์ในพื้นที่ในลักษณะอย่างลึกซึ้ง เป็นข้อมูลที่มีความสัมพันธ์และเชื่อมโยงความเป็นเหตุเป็นผลของยุทธศาสตร์ ผลของเชิงคุณภาพจึงเป็นเรื่องของความพึงพอใจของประชาชนในหมู่บ้าน ชุมชน หรือผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

ความสำเร็จของการนำยุทธศาสตร์การพัฒนาไปใช้ วัดความสำเร็จได้จาก เช่น

๑. บรรทัดฐานด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการ

๒. บรรทัดฐานด้านเวลา

๓. บรรทัดฐานด้านการเงิน

๔. บรรทัดฐานด้านประสิทธิผล

การนำเสนอผลการติดตามและประเมินผล สามารถใช้รูปแบบ

๕. ความเรียงร้อยแก้ว เช่น คำบรรยายตาราง หรือรูปภาพ

๖. ตาราง เป็นการนำข้อมูลลงในช่อง

๗. รูปภาพ เช่น กราฟ ภาพวาดลายเส้น

<u>การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ การติดตามและประเมินผล</u>

๑. การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

เป็นการนำแผนงานหรืองานโครงการที่กำหนดไว้ในแผนสามปีไปดำเนินการให้เกิดผล โดยกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบและวิธีปฏิบัติการ

๒. การติดตาม

เป็นขั้นตอนการตรวจสอบผลการดำเนินงานกิจกรรมของแผนงานหรือโครงการตามแผนพัฒนาว่าได้มีการปฏิบัติตามชิ้นงาน กิจกรรมที่ได้กำหนดไว้ในแผนงานหรือโครงการหรือไม่ การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสมเพียงใด อยู่ภายใต้ระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่กำหนดหรือไม่

๓. การประเมินผล

เป็นขั้นตอนในการตรวจสอบว่าแผนงานหรือโครงการที่จะนำไปสู่การปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ อยู่ในระดับใดหรือกล่าวคือเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือระดับการบรรลุวัตถุประสงค์ของการนำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ

<u>การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา</u>

การติดตามการวางแผนพัฒนาและการจัดทำงบประมาณตามยุทธศาสตร์พัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) เมื่อวันที่ ๑๕ เดือนมิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๐ โดยได้กำหนดโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) เฉพาะปี ๒๕๖๑ จำนวน ๑๖๙ โครงการ นำมาบรรจุเป็นข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ จำนวน ๕๔ โครงการ และสามารถปฏิบัติได้จริง (ตามไตรมาสที่ ๓-๔ ตั้งแต่เดือน ๑ เมษายน ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ จำนวน ๓๘ โครงการ และจำนวนงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) เฉพาะปี ๒๕๖๑ จำนวน ๕๐,๕๗๗,๗๕๐ บาท เป็นงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ จำนวน ๔๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท และเบิกจ่ายจริง จำนวน ๑๖,๘๕๒,๗๒๔.๔๑ บาท

แผนงาน/โครงการ ที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลฯ ในครั้งนี้ เป็นโครงการตามแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาระบบเศรษฐกิจ	จำนวน	๙๒ โครงการ
๒. ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาสังคม การศึกษาและวัฒนธรรม	จำนวน	๕๖ โครงการ
๓. ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จำนวน	๙ โครงการ
๔. ยุทธศาสตร์ด้านรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	จำนวน	๓ โครงการ
๕. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมภิบาล	จำนวน	๙ โครงการ

รวมทั้งสิ้น ๑๖๙ โครงการ

<u>ระเบียบวิธีการ</u>

การจัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ คณะทำงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน ศึกษาข้อมูลจากเอกสาร แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน

โดยใช้แบบสอบถาม สัมภาษณ์ (Questionnaire Method) ความพึงพอใจของประชาชน

บทที่ ๒

วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน ได้จัดแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในภาพรวมไว้ ดังนี้

<u>๔.๑. วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น</u>

ชุมชนน่าอยู่ บริหารจัดการดี วิถีวัฒนธรรม นำเศรษฐกิจ มีจิตสำนึกใส่ใจสิ่งแวดล้อม

<u>๔.๒. เป้าประสงค์</u>

๑. มีโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน มีแหล่งน้ำที่เพียงพอต่อการพัฒนาที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น

๒. ชุมชนสามารถบริหารจัดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้เป็นเมืองปลอดมลพิษ

๓. ประชาชนมีความสุข ทั้งสุขภาพจิต/กาย ที่ดีมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๔. ชุมชนน่าอยู่ปลอดภัยจากยาเสพติด

๕. ชุมชนสามารถร่วมกันป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเบื้องต้นได้

๖. ประชาชนมีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์คู่คุณธรรมสืบทอดจารีตประเพณี ศิลปะภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดี

๗. การมีฐานะทางด้านเศรษฐกิจและรายได้เพิ่มขึ้นของประชาชนเพียงพอต่อการยังชีพพ้นจากสหภาพความยากจน

๘. การบริหารที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ประชาชนมีความพึงพอใจในการได้รับบริการ

<u>๔.๓. ตัวชี้วัด</u>

๑. ร้อยละของโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน มีแหล่งน้ำที่เพียงพอต่อการพัฒนาที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น

๒. ร้อยละของประชาชนมีสุขภาพจิต/กาย ที่ดีมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๓. ร้อยละของชุมชนน่าอยู่ปลอดภัยจากยาเสพติด

๔. ร้อยละของประชาชนมีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์คู่คุณธรรมสืบทอดจารีตประเพณี ศิลปะภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดี

<u>๔.๔. ค่าเป้าหมาย</u>

๑. มีโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน มีแหล่งน้ำที่เพียงพอต่อการพัฒนาที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น

๒. ชุมชนสามารถบริหารจัดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้เป็นเมืองปลอดมลพิษ

๓. ชุมชนน่าอยู่ปลอดภัยจากยาเสพติด

๔. ชุมชนสามารถร่วมกันป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเบื้องต้นได้

๕. ประชาชนมีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์คู่คุณธรรมสืบทอดจารีตประเพณี ศิลปะ ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดี

๖. ประชาชนความสุข ได้รับโอกาสทางสังคม และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๗. การบริหารที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ประชาชนมีความพึงพอใจในการได้รับบริการ

๔.๕. กลยุทธ์

๑. จัดให้มีและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้คลอบคลุมและทั่วถึง

๒. พัฒนาชุมชนให้มีสภาพแวดล้อมที่สะอาดปราศจากมลพิษ บำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่อย่างยั่งยืน

๓. ส่งเสริมสุขภาพอนามัย ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ

๔. ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๕. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๖. ส่งเสริมและบำรุงการศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

๗. จัดให้มีและส่งเสริมสวัสดิการทางสังคม

๘. พัฒนาด้านเศรษฐกิจ และส่งเสริมการกระจายรายได้ให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๙. ส่งเสริมการบริหารากิจการบ้านเมืองที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชน

๔.๖. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

ภารกิจหลักที่ ๑ จัดให้มีและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้คลอบคลุมและทั่วถึง

ภารกิจหลักที่ ๒ พัฒนาชุมชนให้มีสภาพแวดล้อมที่สะอาดปราศจากมลพิษ บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่อย่างยั่งยืน

ภารกิจหลักที่ ๓ ส่งเสริมสุขภาพอนามัย ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ

ภารกิจหลักที่ ๔ ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

ภารกิจปลักที่ ๕ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ภารกิจหลักที่ ๖ ส่งเสริมและบำรุงการศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

ภารกิจหลักที ๗ จัดให้มีและส่งเสริมสวัสดิการทางสังคม

ภารกิจหลักที่ ๘ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ และส่งเสริมการกระจายรายได้ให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ภารกิจหลักที่ ๙ ส่งเสริมการบริหารากิจการบ้านเมืองที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชน

บทที่ ๓

ยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนา

<u>ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาในช่วง ๔ ปี</u>

ประกอบด้วยแผนยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาระบบเศรษฐกิจ

๒. ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และวัฒนธรรม

๓. ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔. ยุทธศาสตร์ด้านรักษาความมั่งคงและความความสงบเรียบร้อย

๕. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

โดยแต่ละยุทธศาสตร์ มีแนวทางในการพัฒนาดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
๑. ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาระบบเศรษฐกิจ	๑.๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสนับสนุนระบบเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การค้าและการลงทุน ๑.๒. พัฒนาแหล่งน้ำและบริหารจัดการน้ำ เพื่อประชาชน ๑.๓. พัฒนา สนับสนุน และบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว กิจกรรมการ

	ท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ๑.๔. พัฒนาองค์ความรู้ ระบบการผลิตแบบครบวงจร เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าทางการเกษตรและเพิ่มศักยภาพ การประกอบอาชีพรวมทั้งด้านการตลาดอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล
๒. ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และวัฒนธรรม	๒.๑. พัฒนาศักยภาพทุนทางสังคม และสร้างองค์ความรู้ให้ชุมชนมีภูมิต้านทาน กำหนดวาระการพัฒนาเพื่อให้เกิดความเข้มแข็งของชุมชน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ๒.๒. การส่งเสริมอนุรักษ์ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะวัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ๒.๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการการศึกษาทุกระดับ เพื่อพัฒนาประชาชนในชุมชนและท้องถิ่น ๒.๔. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ๒.๕. ส่งเสริมและสนับสนุนระบบการจัดสวัสดิการประชาชน กลุ่มเป้าหมายเพื่อสร้างหลักประกันความมั่นคง ๒.๖. ส่งเสริมบุคลากรภาครัฐ ประชาชน ให้มีทักษะชีวิต ภายใต้การอยู่ร่วมกันในประชาคมอาเซียน ๒.๗. ส่งเสริมและพัฒนาสุขภาวะในชุมชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
๓. ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓.๑. อนุรักษ์และการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อยั่งยืน ๓.๒. พัฒนาศักยภาพชุมชน เพื่อการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ

	คุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ๓.๓. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรของ อปท. เพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. ยุทธศาสตร์ด้านรักษาความมั่งคงและความความสงบเรียบร้อย	๔.๑. ปกป้อง เทิดทูน สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์และเสริมสร้างความปรองดอง สมานฉันฑ์ของคนในชาติ ๔.๒. ป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงภายในและตามแนวชายแดน ๔.๓. เสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรประชาชนและพัฒนาศักยภาพด้านความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน ๔.๔. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๕. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	๕.๑. บริหารจัดการองค์กร ตามหลักธรรมาภิบาล ๕.๒. ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างเวทีเรียนรู้และการมีส่วนร่วม ของประชารัฐ ๕.๓. พัฒนาสมรรถนะขององค์กร และบุคลากรเพื่อการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ ๕.๔. ส่งเสริมสนับสนุนการบูรณาการการทำงานและพัฒนาศักยภาพขององค์กรปกครอง-ส่วนท้องถิ่น

บทที่ ๔

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

แบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ประกอบด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก ดังนี้

๑. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) คือปัจจัยที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมี เพื่อนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ ผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่มีอยู่แล้วจะถูกส่งเข้าสู่องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งจังหวัดไว้ โดยบทบาทของหน่วยติดตามและประเมินผล ต่อปัจจัยนำเข้าก็คือการเป็นผู้วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยตนเองครั้งนี้ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอน หรือไม่อย่างไร

๒. ส่วนของกระบวนการติดตาม (process) คือ ช่วงของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นทั้งในระดับองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งได้กำหนดเป็นการติดตามรายไตรมาส คือ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม-ธันวาคม) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม-มีนาคม) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน-มิถุนายน) ไตรมาส ๔ (กรกฎาคม-กันยายน) ในแต่ละปี โดยการติดตามดังกล่าวเป็นการติดตามผลขั้นกลาง ของยุทธศาสตร์ว่า

เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ในรูปแบบของการรายงานเข้าสู่ส่วนกลาง โดยมีองค์ - การบริหารส่วนจังหวัดเป็นหน่วยในการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นในระดับจังหวัด ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่ สามารถวัดได้จริงหรือไม่ นอกจากนี้การติดตามในช่วงของแผนยังสามารถเป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ สามารถไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ ซึ่งการรวบรวมข้อมูลในรูปแบบรายงานสู่หน่วยติดตามและประเมินผล หรือองค์การ-บริหารส่วนจังหวัด ดังนี้

การติดตามครั้งนี้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๒ แบบติดตามผลดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบไปด้วยการติดตามการดำเนินงานของโครงการและการเปลี่ยนแปลงโครงการ การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ การติดตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

๓. ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (output) เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้ายหรืออาจถูกเรียกว่า “การประเมินแผนยุทธศาสตร์” ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ที่ผ่านมาในแต่ละปีผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์ไปสู่หน่วยติดตามและประเมินผลระดับจังหวัด เพื่อเป็นหน่วยในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับบุคลากร หน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้องได้ และเป็นฐานในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นในแผนต่อไปในอนาคต โดยเครื่องมือที่ใช้ประเมินผลลัพธ์ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ โดยมีเนื้อหาที่สำคัญในการประเมิน ได้แก่ ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

แผนภูมิแบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

แบบประเมินผลแผนฯ

(Input)

แบบติดตามแผนฯ

(Process)

แบบประเมินผลแผนฯ

(Output)

<u>แบบที่ ๑</u>

การประเมินการจัดทำ

แผนยุทธศาสตร์ของ

<u>แบบที่ ๒</u>

แบบติดตามและประเมินผล

การดำเนินงานของ

<u>แบบที่ ๓/๑</u>

การประเมินผลการ

ดำเนินงาน

<u>แบบรายงานแบบที่ ๑</u>

<u>แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</u>

<u>วัตถุประสงค์ของแบบ</u>

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นว่า ดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอน มากน้อยเพียงใด อย่างไร

<u>ประโยชน์</u>

เป็นเครื่องมือสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประเมินตนเอง และสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละท้องถิ่น ว่ามีการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่ถูกต้องหรือไม่ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละท้องถิ่นเป็นผู้กรอกข้อมูล และส่งมาให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล

<u>ระยะเวลาในการติดตามผล</u>

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละครั้งที่มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งในแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีกำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผนแตกต่างกันไป

<u>องค์ประกอบของแบบ</u>

แบบประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

<u>ส่วนที่ ๑</u> ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

<u>ส่วนที่ ๒</u> ประเด็นการประเมินมีทั้งหมด ๑๙ ข้อ ๒ ส่วน คือ ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ๖ ข้อ และส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ๑๓ ข้อ (สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบว่ามีการดำเนินการ/ไม่มีการดำเนินการตามประเด็นการประเมิน หรือช่วยกำกับนั่นเอง)

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา

ประเด็นการประเมิน	**มีการ** ดำเนินการ	**ไม่มี การดำเนินการ**
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	√	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	√	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	√	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมิน	√	

สถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	√	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	√	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	√	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	√	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	√	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	√	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	
๑๘. มีการจัดทำรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	√	
๑๙. มีการทบทวน	√	

<u>แบบรายงานแบบที่ ๒</u>

<u>แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</u>

<u>วัตถุประสงค์ของแบบ</u>

แบบติดตามผลการดำเนินงานของท้องถิ่นรายไตรมาส เป็นเครื่องมือหนึ่งที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด โดยมีประเด็นในการติดตาม ๒ ประเด็น คือ

๑. ผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

๒. ผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ประโยชน์

๑. เป็นเครื่องมือสำหรับเมืองพัทยา เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล ที่จะนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสี่ปี และโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ซึ่งนอกจากจะทำให้ทราบสถานการณ์ในการดำเนินงานแล้ว ยังสามารถใช้เป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” ว่ายุทธศาสตร์ที่กำหนดสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่

๒. เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ระยะเวลาในการติดตามผล

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส ๓ เดือน โดยเริ่มต้นตั้งแต่เดือนตุลาคม ซึ่งเป็นเดือนแรกของปีงบประมาณ จะช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งในแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีกำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผนแตกต่างกันไป

องค์ประกอบของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส ประกอบไปด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ๔ ส่วน คือ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- ชื่อหน่วยงาน
- ชื่อรายงานผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

- จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี
- ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี
- การเบิกจ่ายงบประมาณ

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

- โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

<u>ส่วนที่ ๔</u> ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ๖ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงาน ในเดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑ (รอบเดือนเมษายน) หรือ ไตรมาสที่ ๑ – ๒ และ ในเดือน เมษายน ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ (รอบเดือนตุลาคม) หรือ ไตรมาสที่ ๓-๔

<u>ส่วนที่ ๑</u> ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา

๒. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

( ) (๑) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม)

( ) (๒) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)

(/) (๓) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน)

(/) (๔) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม – กันยายน)

<u>ส่วนที่ ๒</u> ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔	รวม ๔ ปี

	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบเศรษฐกิจ										
๑.๑. แผนงานเคหะและชุมชน	๙๒	๓๒,๗๒๒,๑๕๐	๙๒	๓๒,๗๒๒,๑๕๐	๙๒	๓๒,๗๒๒,๑๕๐	๙๒	๓๒,๗๒๒,๑๕๐	๓๖๘	๑๓๐,๘๘๘,๖๐๐
๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และวัฒนธรรม										
๒.๑. แผนงานการศึกษา	๑๙	๓,๕๐๖,๐๐๐	๑๙	๓,๕๐๖,๐๐๐	๑๙	๓,๕๐๖,๐๐๐	๑๙	๓,๕๐๖,๐๐๐	๗๖	๑๔,๐๒๔,๐๐๐
๒.๒. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๘	๗๕,๐๐๐	๘	๗๕,๐๐๐	๘	๗๕,๐๐๐	๘	๗๕,๐๐๐	๓๒	๓๐๐,๐๐๐
๒.๓. แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๒๔	๑,๑๑๕,๐๐๐	๒๔	๑,๑๑๕,๐๐๐	๒๔	๑,๑๑๕,๐๐๐	๒๔	๑,๑๑๕,๐๐๐	๙๖	๔,๔๖๐,๐๐๐
๒.๔. แผนงานงบกลาง	๕	๑๒,๓๗๙,๖๐๐	๕	๑๒,๓๗๙,๖๐๐	๕	๑๒,๓๗๙,๖๐๐	๕	๑๒,๓๗๙,๖๐๐	๒๐	๔๙,๕๑๘,๔๐๐
๓) ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม										
๓.๑. แผนงานสาธารณสุข	๙	๓๙๐,๐๐๐	๙	๓๙๐,๐๐๐	๙	๓๙๐,๐๐๐	๙	๓๙๐,๐๐๐	๓๖	๑,๕๖๐,๐๐๐
๔) ยุทธศาสตร์การรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย										
๔.๑. แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๓	๑๐๐,๐๐๐	๓	๑๐๐,๐๐๐	๓	๑๐๐,๐๐๐	๓	๑๐๐,๐๐๐	๑๒	๔๐๐,๐๐๐

๕) ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล										
๕.๑. แผนงานบริหารงานทั่วไป	๙	๒๙๐,๐๐๐	๙	๒๙๐,๐๐๐	๙	๒๙๐,๐๐๐	๙	๒๙๐,๐๐๐	๓๖	๑,๑๖๐,๐๐๐
รวม	**๑๖๙**	**๕๐,๕๗๗,๗๕๐**	**๑๖๙**	**๕๐,๕๗๗,๗๕๐**	**๑๖๙**	**๕๐,๕๗๗,๗๕๐**	**๑๖๙**	**๕๐,๕๗๗,๗๕๐**	**๖๗๖**	**๒๐๒,๓๑๑,๐๐๐**

ยุทธศาสตร์	**ปี ๒๕๖๑**		**ปี ๒๕๖๒**		**ปี ๒๕๖๓**		**ปี ๒๕๖๔**		**รวม ๔ ปี**	
	จำนวนโครงการ	**งบประมาณ (บาท)**	**จำนวนโครงการ**	**งบประมาณ (บาท)**	**จำนวนโครงการ**	**งบประมาณ (บาท)**	**จำนวนโครงการ**	**งบประมาณ (บาท)**	**จำนวนโครงการ**	**งบประมาณ (บาท)**
๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบเศรษฐกิจ										
๑.๑. แผนงานเคหะและชุมชน	๙๒	๓๒,๗๒๒,๑๕๐	๙๒	๓๒,๗๒๒,๑๕๐	๙๒	๓๒,๗๒๒,๑๕๐	๙๒	๓๒,๗๒๒,๑๕๐	๓๖๘	๑๓๐,๘๘๘,๖๐๐
๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม การศึกษา การ										

สาธารณสุข ศาสนา และวัฒนธรรม										
๒.๑. แผนงานการศึกษา	๑๙	๓,๕๐๖,๐๐๐	๑๙	๓,๕๐๖,๐๐๐	๑๙	๓,๕๐๖,๐๐๐	๑๙	๓,๕๐๖,๐๐๐	๗๖	๑๔,๐๒๔,๐๐๐
๒.๒. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๘	๗๕,๐๐๐	๘	๗๕,๐๐๐	๘	๗๕,๐๐๐	๘	๗๕,๐๐๐	๓๒	๓๐๐,๐๐๐
๒.๓. แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๒๔	๑,๑๑๕,๐๐๐	๒๔	๑,๑๑๕,๐๐๐	๒๔	๑,๑๑๕,๐๐๐	๒๔	๑,๑๑๕,๐๐๐	๙๖	๔,๔๖๐,๐๐๐
๒.๔. แผนงานงบกลาง	๕	๑๒,๓๗๙,๖๐๐	๕	๑๒,๓๗๙,๖๐๐	๕	๑๒,๓๗๙,๖๐๐	๕	๑๒,๓๗๙,๖๐๐	๒๐	๔๙,๕๑๘,๔๐๐
๓) ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม										
๓.๑. แผนงานสาธารณสุข	๙	๓๙๐,๐๐๐	๙	๓๙๐,๐๐๐	๙	๓๙๐,๐๐๐	๙	๓๙๐,๐๐๐	๓๖	๑,๕๖๐,๐๐๐
๔) ยุทธศาสตร์การรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย										
๔.๑. แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๓	๑๐๐,๐๐๐	๓	๑๐๐,๐๐๐	๓	๑๐๐,๐๐๐	๓	๑๐๐,๐๐๐	๑๒	๔๐๐,๐๐๐
๕) ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล										
๕.๑. แผนงานบริหารงานทั่วไป	๙	๒๙๐,๐๐๐	๙	๒๙๐,๐๐๐	๙	๒๙๐,๐๐๐	๙	๒๙๐,๐๐๐	๓๖	๑,๑๖๐,๐๐๐

รวม	**๑๖๙**	**๕๐,๕๗๗,๗๕๐**	**๑๖๙**	**๕๐,๕๗๗,๗๕๐**	**๑๖๙**	**๕๐,๕๗๗,๗๕๐**	**๑๖๙**	**๕๐,๕๗๗,๗๕๐**	**๖๗๖**	**๒๐๒,๓๑๑,๐๐๐**

๕. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี พ.ศ.๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์	**จำนวนโครงการที่เสร็จ**		**จำนวนเงินที่เบิกจ่าย**		**จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ**		**จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม**		**จำนวนโครงการ ทั้งหมด**	
	จำนวน	**ร้อยละ**	**งบประมาณ**	**ร้อยละ**	**จำนวน**	**งบประมาณ**	**จำนวน**	**ร้อยละ**	**จำนวน**	**ร้อยละ**
๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบเศรษฐกิจ	๕	๕.๔๓	๙๙๗,๔๐๖.๘๕	๓.๐๕	๘๗	๓๑,๗๒๔,๗๔๓.๑๕	-	-	๙๒	๓๒,๗๒๒,๑๕๐
๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และวัฒนธรรม	๒๖	๔๖.๔๓	๑๕,๕๗๙,๖๘๗.๕๖	๙๑.๒๔	๓๐	๑,๔๙๕,๙๑๒.๔๔	-	-	๕๖	๑๗,๐๗๕,๖๐๐

๓) ยุทธศาสตร์บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๒๒.๒๒	๓๖,๕๐๐	๙๓.๕๙	๗	๒,๕๐๐	-	-	๙	๓๙๐,๐๐๐
๔) ยุทธศาสตร์การรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	-	-	-	-	๓	๑๐๐,๐๐๐	-	-	๓	๑๐๐,๐๐๐
๕) ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	๕	๕๕.๕๖	๒๓๙,๑๓๐	๘๒.๔๕	๔	๕๐,๘๗๐	-	-	๙	๒๙๐,๐๐๐
รวม	๓๘	๒๒.๔๙	๑๖,๘๕๒,๗๒๔.๔๑	๓๓.๓๒	๑๓๑	๓๓,๓๗๔,๐๒๕.๕๙	-	-	๑๖๙	๕๐,๕๗๗,๗๕๐

<u>ส่วนที่ ๓</u> ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๖. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
๑. โครงการก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑ์ล้านนาตะวันออก อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา	-	√	-	๔,๑๗๑,๙๐๐	-
รวม	**-**	**-**	**-**	**๔,๑๗๑,๙๐๐**	**-**

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๒ ครั้ง คือ ไตรมาสที่ ๑-๒ และไตรมาสที่ ๓-๔

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา

๒. วัน / เดือน / ปี ที่รายงาน ๓ ธันวาคม ๒๕๖๑

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี พ.ศ.๒๕๖๑

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. ด้านพัฒนาระบบเศรษฐกิจ	๙๒	๕
๒. ด้านพัฒนาสังคม การศึกษาและวัฒนธรรม	๕๖	๒๖
๓. ด้านบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๙	๒
๔. ด้านรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	๓	-
๕. ด้านส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	๙	๕
รวม	**๑๖๙**	**๓๘**

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๔. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ

๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม		√	
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม		√	
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม		√	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม		√	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม		√	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด		√	
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น		√	
๘) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน		√	
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม		√	
ภาพรวม		√	

สรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจของประชาชน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

****เก็บข้อมูลประชาชน หมู่ที่ ๑-๑๑ จำนวน ๖๐ ชุด**

<u>ส่วนที่ ๑</u> ข้อมูลทั่วไป

๑. เพศ (๑) ชาย (๒๖ คน) (๒) หญิง (๓๔ คน)

๒. อายุ (๑) ต่ำกว่า ๒๐ ปี (๒ คน) (๒) ๒๐-๓๐ ปี (๘ คน) (๓) ๓๑-๔๐ ปี (๑๒ คน)

(๔) ๔๑-๕๐ ปี (๒๐ คน) (๕) ๕๑-๖๐ ปี (๑๑ คน) (๖) มากกว่า ๖๐ ปี (๗ คน)

๓. การศึกษา (๑) ประถมศึกษา (๑๐ คน) (๒) มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า (๒๐ คน)

(๓) อนุปริญญาหรือเทียบเท่า (๑๒ คน) (๔) ปริญญาตรี (๑๘ คน)

(๕) สูงกว่าปริญญาตรี (-)

๔. อาชีพหลัก (๑) รับราชการ (๖ คน) (๒) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ (๘ คน)

(๓) ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว (๑๐ คน) (๔) รับจ้าง (๑๗ คน)

(๕) นักเรียน/นักศึกษา (๔ คน) (๖) เกษตรกร (๑๓ คน)

(๗) อื่นๆ (ระบุ).....(๒ คน)

<u>ตอนที่ ๒</u> ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ประเด็น	**ความพึงพอใจของประชาชน**		
	พอใจมาก (๑๐ คะแนน)	**พอใจ** (๗ คะแนน)	**ไม่พอใจ** (๔ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๑๑ คน	๔๖ คน	๓ คน
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๑๓ คน	๓๘ คน	๙ คน
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๑๓ คน	๔๓ คน	๔ คน
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม	๑๑ คน	๓๙ คน	๑๐ คน
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙ คน	๔๔ คน	๗ คน
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๑๐ คน	๔๔ คน	๖ คน
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน	๑๕ คน	๔๓ คน	๒ คน

ในท้องถิ่น			
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๑๔ คน	๔๑ คน	๕ คน
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๑๙ คน	๓๘ คน	๓ คน
ภาพรวม	**๒๑.๓๐%**	**๖๙.๖๓%**	**๙.๐๗%**

๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๖
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๗
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๖
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗
๘) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๘

๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘
ภาพรวม	**๗**

๒) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการ (จำนวน)	หลังดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม / ลด (ปรับปรุง)
๑. ถนน (คสล.) มีเพิ่มขึ้น	สาย	๑๑๕	๑๑๙	+๔
๒. ลำเหมือง คลอง ได้รับการปรับปรุง	แห่ง	๒๕	๒๕	-
๓. ถนน (คสล.) ได้รับการซ่อมแซม	สาย	๒๖	๒๙	+๓
๔. มีรางระบายน้ำ คสล.เพิ่มขึ้น	สาย	๓๔	๓๗	+๓

๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาสังคม การศึกษาและวัฒนธรรม

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๖
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๘
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๖
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๖
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗
๘) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๗
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๖
ภาพรวม	**๗**

๑. การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการ (จำนวน)	หลังดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม / ลด

๑. ส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม เพื่อสืบทอดให้ชนรุ่นหลังต่อไป	โครงการ	๗	๗	-
๒. ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม	หมู่บ้าน	๑๑	๑๑	-
๓. ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ติดเชื้อเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส มีรายได้ มีความเป็นอยู่ดีขึ้น	คน	๑,๖๓๘	๑,๖๒๖	-๑๒
๔. อุดหนุนโครงการให้โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในเขตตำบลเชียงบาน	โครงการ	๒	๒	-

๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๖

๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๗
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๖
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๖
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗
๘) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๖
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๖
ภาพรวม	**๖**

๑. การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการ (จำนวน)	หลังดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม / ลด
๑. บ้านเมืองน่าอยู่ สะอาดเรียบร้อย สวยงาม	หมู่บ้าน	๑๑	๑๑	-
๒. มีการปลูกต้นไม้เพิ่ม	ไร่	๑๑	๑๑	-
๓. การกำจัดวัชพืชและขยะมูลฝอยตามแม่น้ำ ลำคลอง ตำบลเชียงบาน	หมู่บ้าน	๑๑	๑๑	-

๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๗
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๗
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๖
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๖
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๖
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗
๘) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๖
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗
ภาพรวม	**๗**

๑. การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการ (จำนวน)	หลังดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม / ลด
๑.จำนวนป้อมยามรักษาความปลอดภัยในหมู่บ้านได้รับการปรับปรุง	หมู่บ้าน	๑๑	๑๑	-
๒. จำนวนครั้งที่ฝึกอบรม อปพร.	กลุ่ม	๑	๑	-
๓. จำนวนครั้งที่ดำเนินการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล	ครั้ง	๒	๒	-

๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการส่งเสริมบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๗
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๗
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๖
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๖
๘) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๗
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗
ภาพรวม	**๗**

๑. การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการ (จำนวน)	หลังดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม / ลด
๑.คณะผู้บริหารสมาชิก อบต.และพนักงานตำบลและพนักงานจ้าง มีคุณธรรม จริยธรรม เพิ่มขึ้น	คน	๗๐	๗๐	-
๒.การบริการรับชำระภาษีนอกสถานที่	หมู่บ้าน	๑๑	๑๑	-

๓. ครูผู้ดูแลเด็ก,ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็กและบุคลากรทางการศึกษา มีพัฒนาศักยภาพเพิ่มมากขึ้น	คน	๑๕	๑๕	-

<u>สรุป</u>

ผลการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน ในภาพรวม ในพื้นที่รับผิดชอบหมู่ที่ ๑-๑๑ จำนวน ๖๐ ชุด โดยการเก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ ผลที่ได้จากการศึกษาจากร้อยละของความพึงพอใจอยู่ **ในเกณฑ์ที่ดี**

บทที่ ๕

บทสรุป

ผลการรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์การ - บริหารส่วนตำบลเชียงบาน ฉบับนี้ สามารถสรุปข้อมูลที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

๑. มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ครบถ้วน โดยองค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน ได้ทำการประเมินผลและรายงานให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดพะเยา ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครอง-ส่วนท้องถิ่นทราบหลังจากที่ได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

๒. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) สรุปรวมไตรมาสที่ ๓-๔ ตั้งแต่เมษายน ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๑ (รอบเดือนตุลาคม) มีดังนี้

ยุทธศาสตร์	รายละเอียดโครงการ			รายละเอียดงบประมาณ		
	จำนวนโครงการตามแผนฯ	จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติฯ	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	งบประมาณตามแผนฯ	งบประมาณตามข้อบัญญัติฯ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง
๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ	๙๒	๕	๕	๓๒,๗๒๒,๑๕๐	๑,๓๕๐,๙๐๐	๙๙๗,๔๐๖.๘๕
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม การศึกษาและวัฒนธรรม	๕๖	๓๖	๒๖	๑๗,๐๗๕,๖๐๐	๑๖,๖๐๘,๖๔๒	๑๕,๕๗๙,๖๘๗.๕๖
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๙	๓	๒	๓๙๐,๐๐๐	๗๓,๐๐๐	๓๖,๕๐๐
๔. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๓	๔	-	๑๐๐,๐๐๐	๙๓,๔๐๐	-
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	๙	๖	๕	๒๙๐,๐๐๐	๒๖๘,๐๐๐	๒๓๙,๑๓๐
รวม	**๑๖๙**	**๕๔**	**๓๘**	๕๐,๕๗๗,๗๕๐	**๑๘,๓๙๓,๙๔๒**	๑๖,๘๕๒,๗๒๔.๔๑

มีการจัดทำแบบประเมินผลการดำเนินงาน โดยการประเมินตนเองและสอบถามความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินงานในภาพรวม และแยกเป็นแต่ละยุทธศาสตร์ โดยเก็บข้อมูลตามแบบสอบถามจากประชาชนในพื้นที่ หมู่ที่ ๑-๑๑ จำนวน ๖๐ ชุด

ภาคผนวก

<u>โครงการจิตอาสาเราทำความดีด้วยหัวใจ</u>

<u>โครงการป้องกันแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ไม่พร้อมในวัยรุ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑</u>

<u>โครงการถ่ายทอดภูมิปัญญาผู้สูงอายุตำบลเชียงบาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑</u>

<u>โครงการฝึกอบรมการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้สูงอายุและแกนนำชุมชนจังหวัดพะเยาที่มีอาการปวดเข่า</u>

<u>จากโรคข้อเข่าเสื่อม ประจำปี ๒๕๖๑</u>

โครงการรวมพลังจิตอาสาเราทำความดีด้วยหัวใจ

โครงการพัฒนาศักยภาพสภาเด็กและเยาวชนตำบลเชียงบาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

<u>โครงการส่งเสริมการทำปุ๋ยอินทรีย์ชุชนตำบลเชียงบาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑</u>

<u>โครงการสร้างเครือข่ายใส่ใจสุขภาพลูกรัก คุมเข้ม ๕ โรค ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ประจำปี ๒๕๖๑</u>

โครงการสืบสานประเพณีหล่อเทียนและถวายเทียนพรรษาตำบลเชียงบาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

โครงการอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุตำบลเชียงบาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

โครงการอบรมสร้างความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่

ของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลเชียงบาน ประจำปี ๒๕๖๑

งานสืบสานตำนานไทลื้อ ครั้งที่ ๑๘ ประจำปี ๒๕๖๑